

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.297.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 25.09.2026 г. № 226

О присуждении Моисеевой Ирине Олеговне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата технических наук.

Диссертация «Формирование виртуальных организационно-управленческих структур проектов вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки» по специальности 2.1.7. Технология и организация строительства, принята к защите 23.07.2026 г. (протокол заседания № 223) диссертационным советом 24.2.297.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственный технический университет» (ДГТУ), Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 344003, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1 (Приказ Минобрнауки России от 10.12.2024 г. № 1179/нк).

Соискатель Моисеева Ирина Олеговна, 31 августа 1998 года рождения.

В 2022 году соискатель окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения» с присвоением квалификации «Магистр» по направлению 08.04.01 Строительство.

С 2022 года и по настоящее время является аспирантом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Сибирский государственный университет путей сообщения» по научной специальности 2.1.7. Технология и организация строительства.

Диссертация выполнена на кафедре «Технология, организация и экономика строительства» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения».

Научный руководитель – доктор технических наук, профессор Воробьев Валерий Степанович, заведующий кафедрой «Технология, организация и экономика строительства» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения».

Официальные оппоненты:

1. **Михальченко Олег Юрьевич**, доктор технических наук (2.1.7 – Технология и организация строительства) профессор кафедры «Технология и организация строительства», проректор по научной работе и цифровизации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)» (ФГБОУ ВО «НГАСУ (Сибстрин)»);

2. **Фомин Никита Игоревич**, кандидат технических наук (05.23.08 – Технология и организация строительства), доцент, директор Института Строительства и Архитектуры, заведующий кафедрой Промышленного, гражданского строительства и экспертизы недвижимости федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»)

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский

университет)» (ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»), г. Челябинск, **в своем положительном отзыве**, составленном и подписанном **Байбуриным Альбертом Халитовичем**, доктором технических наук, доцентом, профессором кафедры «Строительное производство и теория сооружений» и **Киянцем Александром Валерьевичем**, кандидатом технических наук, доцентом, директором Архитектурно-строительного института, заведующим кафедрой «Строительное производство и теория сооружений», утвержденном **Вагнером Александром Рудольфовичем**, кандидатом физико-математических наук, ректором ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)», **указала, что** диссертация Моисеевой Ирины Олеговны на тему «Формирование виртуальных организационно-управленческих структур проектов вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки» является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладает научной новизной, научной и практической ценностью, а научные положения, выводы и рекомендации имеют существенное значение для развития соответствующей отрасли наук и практики строительной отрасли. Диссертационная работа полностью соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата технических наук, а ее автор Моисеева Ирина Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.1.7. Технология и организация строительства.

Соискатель имеет 9 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 9 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 3 работы.

В опубликованных соискателем работах представлены результаты исследований, посвящённых вопросам виртуального управления, информационно-графического и имитационного моделирования, стоимостного инжиниринга и редевелопмента промышленных территорий.

В диссертационной работе отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные результаты.

Авторский вклад соискателя в совместные публикации состоит в участии в постановке задач исследований, планировании, обработке и интерпретации полученных результатов, формулировании выводов и подготовке текстов публикаций.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации

- опубликованные в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК РФ:

1. Воробьев, В. С. Виртуальный стоимостной инжиниринг в инвестиционно-строительной деятельности / В. С. Воробьев, И. О. Моисеева // Научный журнал строительства и архитектуры. – 2024. – № 3(75). – С. 78-85;

2. Воробьев, В. С. Информационно-графическое моделирование виртуальных структур управления инвестиционно-строительными проектами / В. С. Воробьев, Н. П. Запащикова, И. О. Моисеева // Научный журнал строительства и архитектуры. – 2025. – № 3(79). – С. 65-74;

3. Воробьев, В. С. Организация виртуального управления выводом земельных участков из промышленных зон в информационном пространстве участников проекта / В. С. Воробьев, И. О. Моисеева, А. С. Брызгалов, Н. С. Пичкурова // Известия высших учебных заведений. Строительство. – 2026. – № 4 (808). – С. 121-132.

- опубликованные в журналах, индексируемых в базах данных Web of Science:

1. Vorobyev V. S. Virtual value engineering in investment and construction activities / V. S. Vorobyev, I. O. Moiseeva // Russian Journal of Building Construction and Architecture. – 2024. – № 4 (64).

- опубликованные в других печатных изданиях:

1. Воробьев В. С. Основные предпосылки формирования виртуального

управления инвестиционно-строительными проектами / В. С. Воробьёв, И. О. Моисеева // Сборник, посвящённый 60-летию кафедры «Технологии, организации, экономики строительства и управления недвижимостью» ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет». – 2022;

2. Воробьёв В. С. Виртуальные организационно-управленческие структуры проектов редевелопмента объектов промышленно-гражданского назначения / В. С. Воробьёв, И. О. Моисеева // Сборник, посвящённый 60-летию кафедры «Технологии, организации, экономики строительства и управления недвижимостью» ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет». – 2022;

3. Воробьёв В. С. Имитационная модель информационных процессов в виртуальных системах управления / В. С. Воробьёв, И. О. Моисеева // Сборник, посвящённый 60-летию кафедры «Технологии, организации, экономики строительства и управления недвижимостью» ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет». – 2022;

4. Моисеева И. О. Обоснование эффективности перепрофилирования транспортного объекта в связи с изменением категории земли прилегающей территории // Сборник статей XIII Всероссийской научно-технической конференции с международным участием «Политранспортные системы». – 2023;

5. Moiseeva I. O. World Experience in the Process of Redevelopment // Сборник статей по итогам II Научных чтений молодых исследователей ФГБОУ ВО «СГУПС». – 2022.

На диссертацию и автореферат поступило 11 положительных отзывов:

1. Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»:

1.1. Рассмотрено недостаточное количество примеров необходимости перевода земель из категории промышленных зон в зоны жилой застройки в субъектах РФ.

1.2. Приведенные в п. 3.3 информационно-логические модели связей комплексов и групп задач в виде оперограмм выполнены в слишком укрупнённом виде, что может вызывать ошибки при согласовании и принятии решений, как по содержанию, так и по времени их исполнения.

1.3. В диссертации не приведены расчеты организационно-технологичной надежности исполнения отдельных операций информационно-графических моделей.

1.4. В автореферате диссертации автором вместо конкретных выводов по работе перечислены решенные задачи.

1.5. В диссертации приведены отдельные рисунки, выполненные мелким шрифтом, что затрудняет их прочтение.

2. Официальный оппонент – Михальченко Олег Юрьевич, доктор технических наук, проректор по научной работе и цифровизации, профессор кафедры «Технология и организация строительства» (ФГБОУ ВО «НГАСУ (Сибстрин)»):

2.1. В граве 3 и 4 при комплексной оценке сценариев вводятся качественные критерии (архитектурно-эстетическая ценность, социальный эффект). Возможно, необходимо было более детально рассмотреть, как именно они будут оцениваться на практике? Так же в работе упоминается метод анализа иерархий (МАИ) и экспертные оценки, но нет конкретной шкалы или примера того, как эксперт будет оценивать, например, «уровень комфорта» в 10 баллов. Без этого шаг 4 методики (нормализация и определение весов) становится крайне субъективным. Возможно, следовало предложить четкие критерии и шкалы для каждой качественной KPI.

2.2. В разделе 3.2.3 говорится о проведении 5000 прогонов имитационной модели. Однако в работе отсутствуют: результаты проверки сходимости модели, доверительные интервалы для полученных оценок.

Возможно, необходимо провести анализ чувствительности результатов к входным параметрам, чтобы показать, насколько стабильны выводы.

2.3. В разделе 2.2 (Рисунок 2.1) предлагается алгоритм выбора модели ВОУС (централизованная, децентрализованная, гибридная). Один из шагов – «Оценка технологической зрелости участников». Однако в работе нет методики этой оценки. Как измерить эту зрелость? По каким критериям? Это оценочное суждение может сделать алгоритм субъективным.

2.4. В диссертации употребляется значительное количество иностранных терминов, что затрудняет восприятие и осложняет понимание понятийного аппарата, используемого в диссертационной работе.

2.5. В диссертации отсутствует дополнительная информация по объектам первостепенного значения, нуждающихся в реновации, как для города Новосибирска, так и Сибирского региона.

3. Официальный оппонент – Фомин Никита Игоревич, кандидат технических наук, доцент, директор Института Строительства и Архитектуры, заведующий кафедрой Промышленного, гражданского строительства и экспертизы недвижимости ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»:

3.1. Формулировка научной новизны (стр. 8 диссертации и стр. 4 автореферата) содержит следующий фрагмент: «Научная новизна заключается в разработке комплексной методики процесса интеграции управления инвестиционно-строительным проектом с инновационными технологиями». Из представленного фрагмента неясно, к чему относятся инновационные технологии, к предлагаемой автором методике или к характеристикам инвестиционно-строительных проектов, для которых методика разработана?

3.2. В тексте диссертации автор предлагает более 10 наименований сокращений, например, только в главе 3 содержится не менее 7 сокращений. В связи с этим, следовало ввести в работу раздел «Список сокращений и условных обозначений», рекомендованный п. 4 ГОСТ Р 7.0.11-2011

«Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления».

3.3. Наблюдается некоторое несоответствие между ссылками, представленными в тексте диссертации, на Список литературы и наименованием источников, на которые выполнены ссылки. Например, на стр. 95 диссертации содержится следующий фрагмент: «Как было показано, выбор между сценариями «полного сноса» и «адаптивного повторного использования» не может быть сведен к простому сравнению двух чисел — итоговой стоимости и срока. Это комплексная задача, что в целом характерно для большинства крупных градостроительных и инвестиционных проектов [5]». В Списке литературы под позицией [5] обнаруживается следующий источник: Байбурин, А. Х. Напряженно-деформированное состояние п-образных кронштейнов навесных фасадных систем / А. Х. Байбурин, С. Е. Барыбин // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Строительство и архитектура. - 2025. - Т. 25, № 2. - С. 30-36. Вызывает сомнение необходимость ссылки на исследование напряженно-деформированного состояния кронштейнов навесных фасадных систем в контексте постановки комплексных задач для редевелопмента.

3.4. Вызывает вопрос обоснованность содержания представленного автореферата диссертации. Так, вместо одного авторского листа (около 40 тыс. знаков с пробелами), рекомендованного для авторефератов кандидатских диссертаций по техническим наукам, автореферат Моисеевой И. О. содержит более 60 тыс. знаков с пробелами. Это, в свою очередь, вызвало необходимость, при сохранении номинального объема автореферата (24 стр.), уменьшить шрифт текста и тем самым снизить качество подачи текстового и графического материала в автореферате.

4. Отзыв на автореферат, подписанный **Ивановой Татьяной Александровной**, доктором технических наук, доцентом, профессором кафедры «Архитектура» ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (2.1.1. – Строительные конструкции,

здания и сооружения):

4.1. На Рисунке 2 – Схема процесса «Согласование проекта рекультивации» изображена блок-схема, в которой есть операция «Старт Отчет ИЭИ загружен в CDE», далее по тексту не даётся расшифровка аббревиатуры «ИЭИ», что затрудняет понимание данной блок-схемы.

5. Отзыв на автореферат, подписанный **Бурлаченко Олегом Васильевичем**, доктором технических наук по специальности 2.5.6 – Технология машиностроения, профессором, заведующим кафедрой технологии строительного производства ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет»:

5.1. В Таблицах 1-3 следовало указать итоговое среднее время, которое затрачивается на каждый, выполненный от начала до конца: базовый, ускоренный и отказной процессы перевода земельного участка из промышленной зоны в зону жилой застройки.

6. Отзыв на автореферат, подписанный **Шепиловой Еленой Григорьевной**, доктором технических наук (специальность – 05.02.22 – Организация производства (транспорт)), доцентом, проректором по молодёжной политике и воспитательной деятельности, профессором кафедры «Автоматика и телемеханика на железнодорожном транспорте» ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»:

6.1. Рисунки содержат много деталей, но в уменьшенном формате автореферата некоторые элементы плохо читаются. Соискателю следовало бы обеспечить максимальную четкость в раздаточном материале на защите.

6.2. Результаты сравнительного расчета KPI приведены в виде текста, для наглядности более целесообразно было бы оформить их в виде таблицы.

7. Отзыв на автореферат, подписанный **Бобровой Татьяной Викторовной**, доктором технических наук (специальность 05.23.11 – Проектирование и строительство дорог, метрополитенов, аэродромов, мостов и транспортных тоннелей), профессором кафедры «Проектное управление и информационное моделирование в строительстве» ФГБОУ ВО «Сибирский

государственный автомобильно-дорожный университет «СибАДИ»:

7.1. На рисунке 3 автореферата представлена модель выбора сценария редевелопмента. В блоке «Экономическое ядро» дана ссылка на раздел 3.1. диссертации, в котором расчет совокупной стоимости владения (ТСО) нужно осуществлять по формуле 3.8. В этой формуле эксплуатационные затраты и будущие ликвидационные затраты должны быть приведены (дисконтированы) к текущему моменту времени. Дисконтирование инвестиционных затрат не предусмотрено. Учитывая сложную и многоплановую структуру этих затрат (формула 3.7 диссертации), а также возможны масштабы и сложность проектов редевелопмента, рассматривает ли автор целесообразность дисконтирования также суммарных инвестиционных затрат (в т.ч. СМР) в формуле 3.8 диссертации с учетом сроков выполнения этих работ в сложных проектах?

7.2. В формуле (1) автореферата желательно дать дополнительные пояснения по параметру «t».

8. Отзыв на автореферат, подписанный **Мухаметрахимовым Рустемом Ханифовичем**, доктором технических наук (по специальностям 2.1.7 Технология и организация строительства, 2.1.5 Строительные материалы и изделия), профессором кафедры «Технологии строительного производства» ФГБОУ ВО «Казанский государственный архитектурно-строительный университет»:

8.1. В описание главы 4 в автореферате следовало бы добавить технические характеристики или исходные данные рассматриваемой в качестве примера промышленной зоны АО «Новосибирский приборостроительный завод», что позволило бы более подробно представить процесс реновации территории.

9. Отзыв на автореферат, подписанный **Шипиловой Натальей Анатольевной**, доктором технических наук (по специальности 2.1.7 – Технология и организация строительства), профессором кафедры технологии, организации, экономики строительства и управления

недвижимостью ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»:

9.1. В автореферате недостаточно подробно выполнен сравнительный анализ типовых конфигураций виртуальных организационно-управленческих структур. В Таблице 1 указано 6 критериев сравнения, в то время как для более лучшего анализа рекомендовалось бы использовать 8-10 критериев.

10. Отзыв на автореферат, подписанный **Пиотровичем Алексеем Анатольевичем**, доктором технических наук (по специальности 2.1.8 – «Проектирование и строительство дорог, метрополитенов, аэродромов, мостов и транспортных тоннелей», профессором кафедры «Строительство» ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»:

10.1. В п. алгоритма (с. 10) термин «технологическая зрелость» лучше заменить на более подходящий по смыслу термин «цифровая зрелость», т. к. речь идет именно о цифровых технологиях, а не о технических вообще.

10.2. В Таблице 3 линии оперограммы обрываются при переносе таблицы со с. 14 на с. 15.

10.3. В тексте имеют место опечатки (страницае) на с. 7 и др.

11. Отзыв на автореферат, подписанный **Шарафутдиновым Линаром Альфредовичем**, кандидатом технических наук (по специальности 2.1.1 – Строительные конструкции, здания и сооружения, доцентом кафедры «Энергообеспечение предприятий, строительство зданий и сооружений» ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»:

11.1. Учитывая, что разработанная методика апробирована на проекте жилищного назначения, планируется ли в дальнейшем адаптация предложенного инструментария ВОУС для проектов редевелопмента промышленных территорий под многофункциональную или общественно-деловую застройку, где структура стейкхолдеров и набор согласовательных процедур существенно отличается?

11.2. Как в рамках предложенной имитационной модели учитывается

влияние возможных изменений градостроительного и земельного законодательства РФ на конфигурацию информационных потоков и длительность согласовательных процедур в среднесрочной перспективе реализации проектов редевелопмента?

11.3. Предусматривает ли разработанная методика интеграцию ВОУС с внешними государственными информационными системами (ФГИС ТП, ЕГРН, ГИС ЖКХ) для обеспечения сквозного электронного взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления?

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается компетентностью в данной отрасли науки ученых, обладающих научными достижениями и глубокими профессиональными знаниями по специальности 2.1.7. Технология и организация строительства, которой соответствует диссертация, владеющих методами исследования, используемыми автором, способных дать объективное заключение, что подтверждается значительным количеством их публикаций, а также сформулированными замечаниями и изложенными выводами в отзывах на диссертационную работу.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана концепция виртуальных организационно-управленческих структур для проектов вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки, учитывающая многосубъектный характер таких проектов, географическую разобщённость участников и необходимость интеграции правовых, градостроительных, стоимостных и информационных аспектов управления;

предложен нетрадиционный подход к формированию виртуальных организационно-управленческих структур, описывающих уровни управления и конфигурацию информационных потоков между участниками проектов редевелопмента и служащих основой для последующего моделирования информационных процессов;

доказана перспективность интеграции виртуального стоимостного инжиниринга и управления проектами вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки, на основе сочетания методов стоимостного анализа с информационно-графическими и имитационными моделями виртуальных организационно-управленческих структур, которая обеспечивает прогнозирование затрат и результатов по стадиям жизненного цикла и сопоставление альтернативных сценариев редевелопмента;

введены новые понятия: ВОУС (виртуальная организационно-управленческая структура), виртуальный стоимостной инжиниринг (подход к управлению затратами в инвестиционно-строительных проектах, который опирается на цифровые технологии и программное обеспечение, суть которого: создать единую виртуальную среду для анализа, планирования и контроля стоимости на всех этапах жизненного цикла проекта);

выполнен сравнительный анализ ключевых показателей эффективности функционирования виртуальных организационно-управленческих структур в проектах вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки, включающий временные, стоимостные, организационные, экологические и социальные показатели и предназначенный для мониторинга.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, расширяющие границы применимости комплексных цифровых решений для повышения управляемости, прозрачности и предсказуемости проектов редевелопмента, которые находятся в стратегическом фокусе развития градостроительной отрасли;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс существующих базовых методов исследования: аналитического, теоретического, методологического и практического, в совокупности образующих целостную концепцию виртуального управления проектами редевелопмента промышленных территорий;

изложены этапы комплексного применения информационно-графического и имитационного моделирования как единого инструментария для проактивного анализа и сценарного моделирования процессов согласования управленческих решений;

раскрыты существенные проявления теории виртуального управления при формировании организационно-управленческих структур применительно к проектам редевелопмента промышленных территорий;

изучены причинно-следственные связи применения информационно-графического и имитационного моделирования в единой цифровой среде для анализа и тестирования сценариев согласования управленческих решений;

проведена модернизация алгоритма, синхронизирующего теоретические положения виртуальных организационно-управленческих структур и единого цифрового пространства с практическими инструментами, что вносит вклад в теорию цифрового проектного управления и создает основу для дальнейших исследований в данной области.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены результаты исследования в комплексную программу развития научных исследований Сибирского отделения РАН, Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение» и в учебный процесс СГУПС;

определены перспективы практического использования теории виртуальных организационно-управленческих структур и единого цифрового пространства управления для координации межведомственного взаимодействия, повышения прозрачности и управляемости процедур согласования градостроительных решений, оптимизации сроков и затрат, выбора предпочтительных вариантов организационно-управленческих структур и сценариев реализации;

создана система практических рекомендаций по управлению проектами вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки, пригодная для использования органами власти, девелоперскими, проектными, строительными, консалтинговыми и инжиниринговыми организациями;

представлены методические рекомендации по использованию разработанных моделей и алгоритмов в деятельности государственных структур, проектных и подрядных организаций при реализации инвестиционно-строительных проектов вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки и в учебном процессе по направлению 08.04.01 Строительство.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

для экспериментальных работ по сходимости оперограмм перевода земельного участка из промышленной зоны в зону жилой застройки и результатов практического взаимодействия участников на различных этапах проекта преобразования территории;

теория согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации и подтверждается публикациями в рецензируемых изданиях, в том числе индексируемых в ВАК и Web of Science;

идея базируется на анализе практики управления типовыми проектами вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки с современными цифровыми технологиями, позволяющими существенно повысить эффективность управления такими проектами по сравнению с традиционными организационно-управленческими подходами;

использованы системный и сравнительный анализ авторских данных с известными исследованиями в области реноваций промышленных территорий;

установлено качественное совпадение результатов научного исследования с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике, с возможностью практической применимости, что

подтверждено актом и справкой о внедрении;

использованы выборочные совокупности апробированных данных, подтверждающие воспроизводимость методических инструментов применительно к реальному инвестиционному проекту с условием перевода земель из промышленной зоны в зону жилой застройки.

Личный вклад соискателя состоит в:

- обобщении и критическом анализе результатов исследований отечественных и зарубежных ученых и практиков в области управления проектами, городского планирования и цифровой трансформации;
- рассмотрении основных подходов к формированию виртуального управления проектами вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки.
- усовершенствовании методов организационно-технологического проектирования поэтапной замены объектов промышленной зоны на проекты застройки жилой зоны в условиях виртуальных взаимодействий участников проекта;
- разработке комплексной методики формирования виртуальных организационно-управленческих структур для проектов перевода земель из одной категории в другую, системно интегрирующая ролевую модель, цифровые интерфейсы и регламенты качества данных в едином цифровом пространстве, что, в отличие от существующих подходов, обеспечивает полную трассируемость и воспроизводимость процессов принятия решений;
- разработке метода ранней интеграции виртуального стоимостного инжиниринга в управленческий контур виртуальных организационно-управленческих структур, который позволяет проводить объективную комплексную оценку альтернатив на предынвестиционной фазе проекта;
- формировании и апробировании системы ключевых показателей эффективности и сравнительного анализа «до» и «после», которые, в отличие от общих подходов, обеспечивают статистически корректную и

воспроизводимую верификацию управленческого эффекта от внедрения цифровых инструментов.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Моисеева И.О. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию значимости проведенных исследований и полученных результатов.

На заседании 25.09.2026 г. диссертационный совет принял решение за разработку концепции и методологии виртуального управления инвестиционно-строительными проектами вывода земельных участков из промышленных зон в зоны жилой застройки, которые имеют существенное значение для развития строительной отрасли страны, присудить Моисеевой И.О. ученую степень кандидата технических наук.

При проведении тайного голосования с использованием информационно-коммуникационных технологий диссертационный совет в количестве 13 человек (9 – участвующих в режиме офлайн и 4 – участвующих в режиме онлайн), из них 6 докторов наук по специальности 2.1.7. Технология и организация строительства, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – 0.

Председатель
диссертационного совета,
академик РААСН,
д-р техн. наук, проф.



Маилян Левон Рафаэлович

Ученый секретарь
диссертационного совета,
д-р техн. наук, доц.

Стельмах Сергей Анатольевич

25.09.2026 г.